

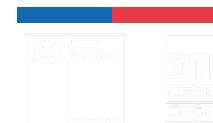


Modelos de Negocio en Transporte Urbano ZLEV - Chile

Juan Carlos Gonzalez
Ex - Jefe Legislativo y Ex - Jefe de Gabinete
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones - CHILE

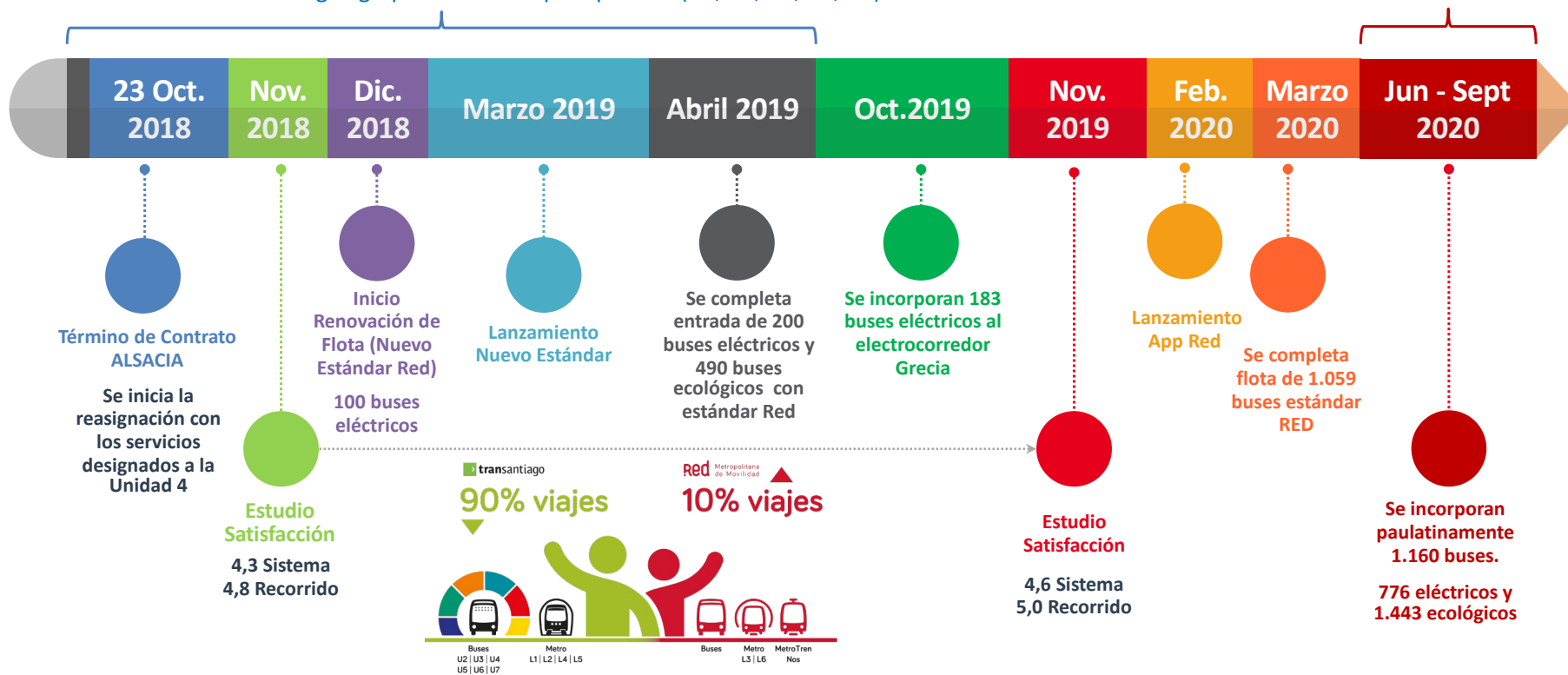
Bogotá- noviembre 2023

Principales Hitos 2018 - 2020

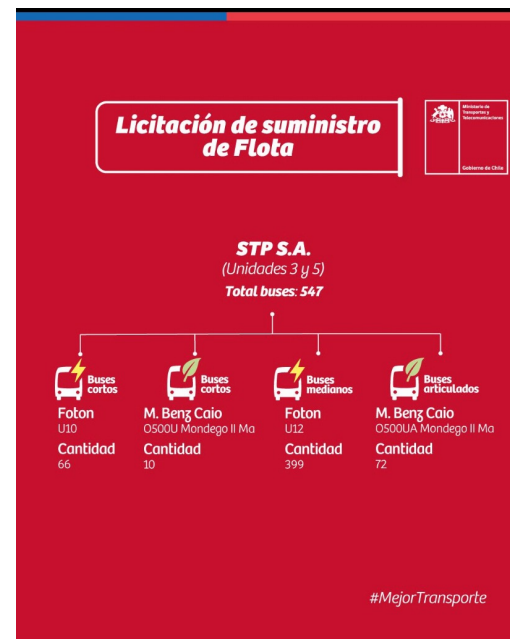
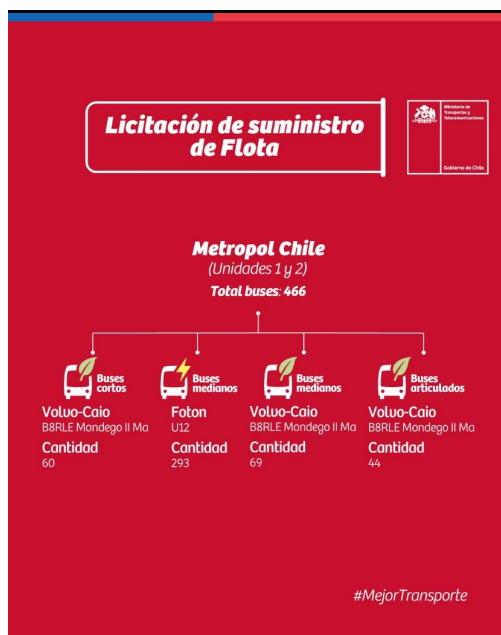


REASIGNACIÓN 1 servicios según grupo de servicios por operador (U3, U4, U5, U6, U7)

REASIGNACIÓN 2 (U5 y U7)



Licitación de Flota y de vías 2021 - Adjudicación

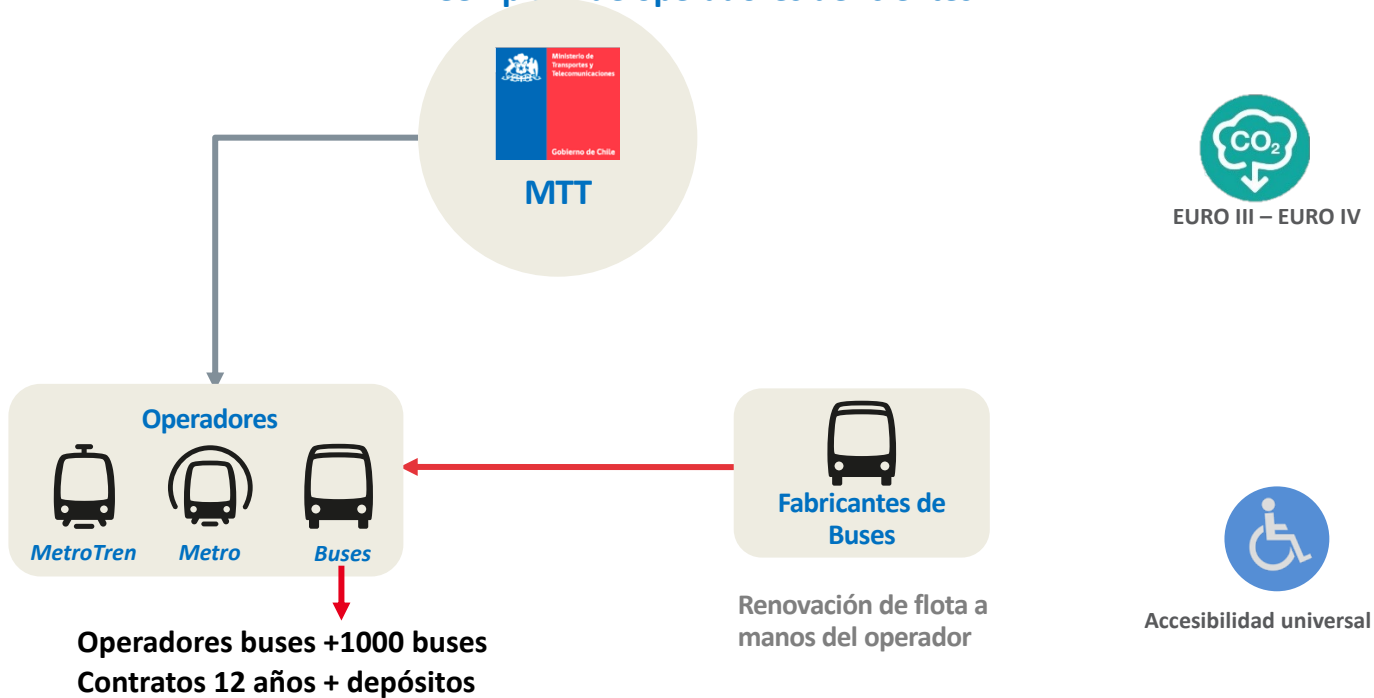


- 1.884 Buses Eléctricos
- 2.089 Buses Ecológicos

EVOLUCION DEL MODELO DE NEGOCIO

MODELO DE NEGOCIO 2011-2018

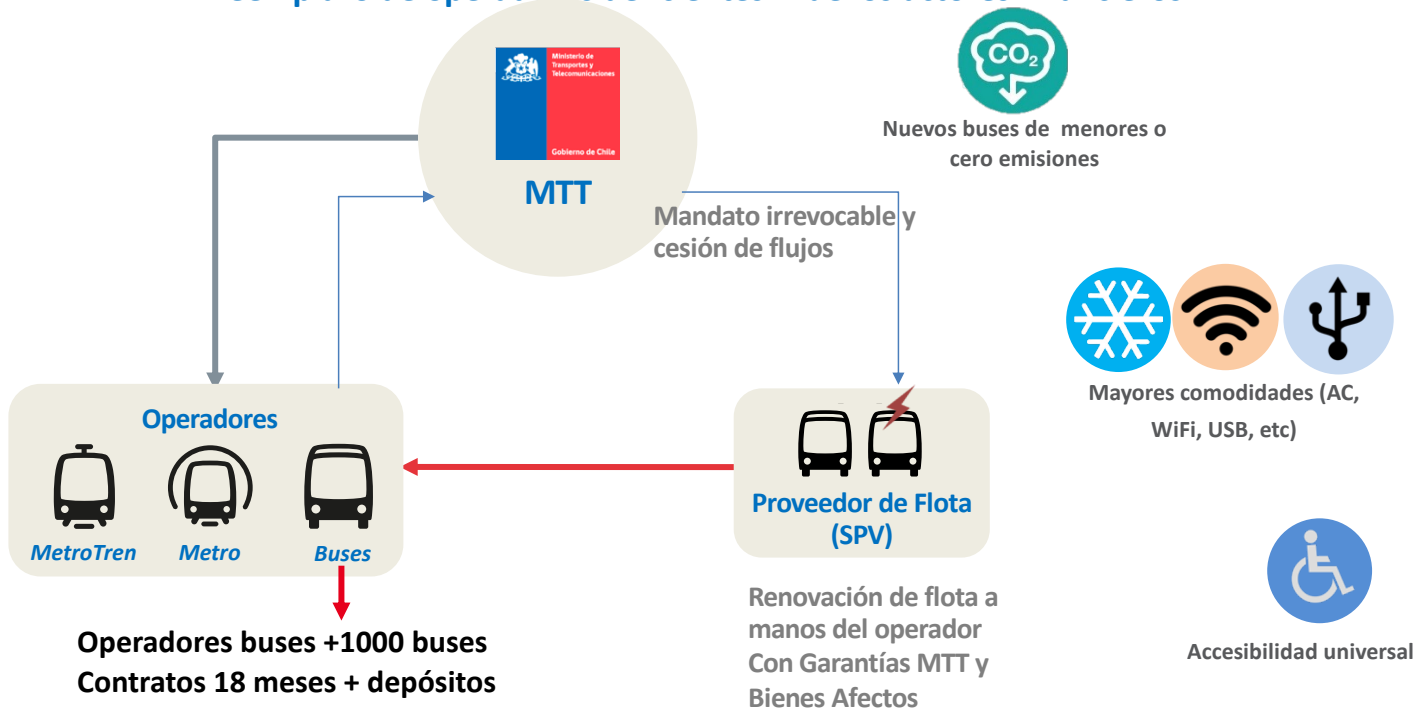
U.N. grandes, sin separación de propiedad de activos y operación, con contratos largos y fuertes penalizaciones en calidad de servicio, con dificultad para el reemplazo de operadores deficientes.



EVOLUCION DEL MODELO DE NEGOCIO

MODELO DE NEGOCIO 2018 – 2021 – CONTRATO DE PROVISION

U.N. grandes, sin separación de propiedad de activos y operación, con contratos de transición y fuertes penalizaciones en calidad de servicio, con dificultad para el reemplazo de operadores deficientes. Nuevos actores financieros.

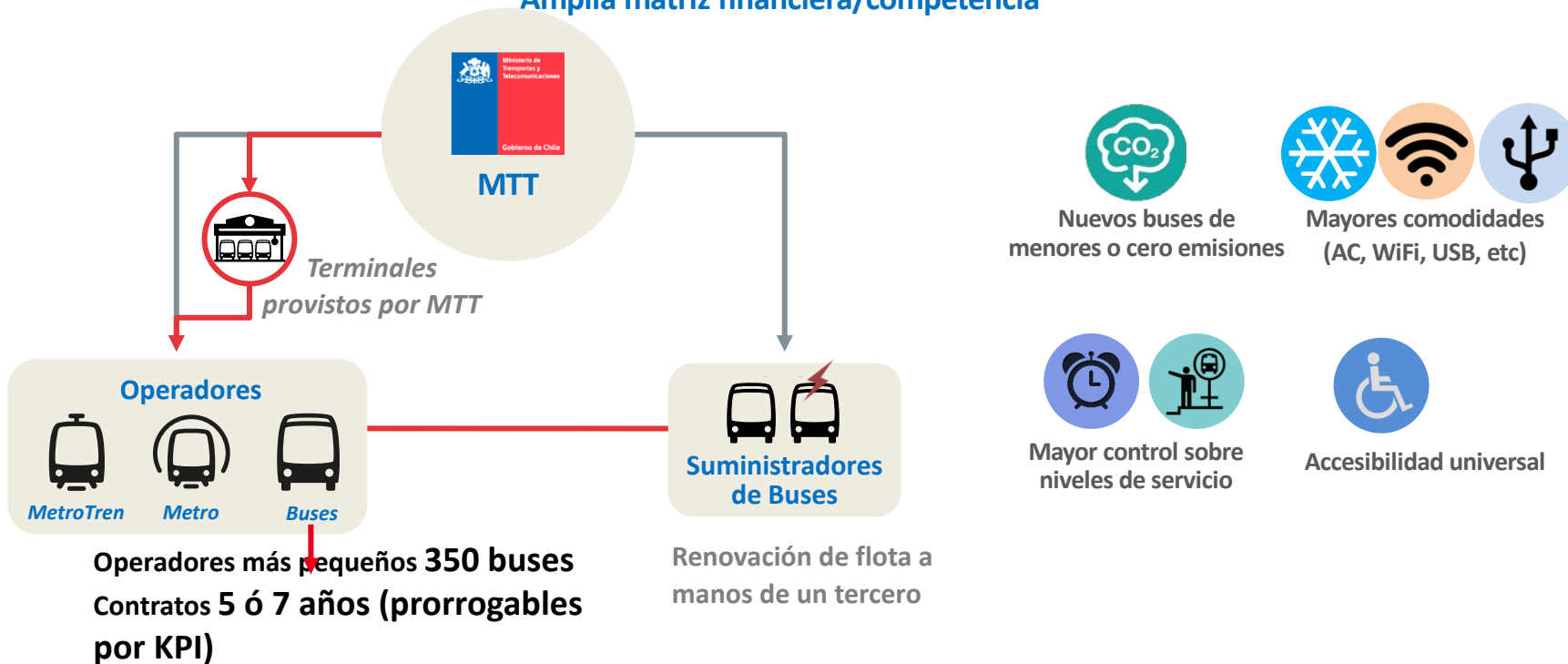


SITUACIÓN ACTUAL Y CONTEXTO

MODELO 2021 – LICITACION DE SUMINISTRO BUSES Y DE VIAS

Operadores más pequeños, renovación de flota, y separación de propiedad de activos y operación que permite contratos más cortos para incentivo en calidad y para reemplazo de operadores deficientes.

Amplia matriz financiera/competencia



Aprendizajes

- Tomar las decisiones y generar consenso técnico - político.
- Conciliar objetivos de política pública e intereses de rentabilidad.
- Balancear lo teórico y lo práctico.
- Negociar flotas + software + spare parts.
- Planificar la electricidad.
- Abrir la tecnología
- Formar capital humano





Uniendo Santiago
#MejorTransporte



Muchas Gracias!

Juan Carlos Gonzalez
Ex - Jefe Legislativo y Ex - Jefe de Gabinete
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones - CHILE

 [linkedin.com/in/juan-carlos-gonzalez-66953254](https://www.linkedin.com/in/juan-carlos-gonzalez-66953254)

